

CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA 01/2025

ANEXO IV

MATRIZ DE RISCOS

A presente Matriz de Alocação de Riscos é elemento componente e indissociável do instrumento de contrato oriundo do procedimento administrativo da licitação para a Concessão do Transporte Público Coletivo de Passageiros de Sapucaia do Sul/RS.

A seguir, é apresentada a Matriz de Concessão do Sistema de Transporte Coletivo Urbano, com a indicação dos afetados por cada tipo de risco.

	Descrição do Risco	Concess.	Município	Mitigação
1	FINANCEIRO			
1.1	Erros e inadequações da proposta contidas na proposta comercial que deu vitória à concessionária no processo de licitação.	X		Conta e risco da Concessionária
1.2	Erros ou não confirmação das informações estabelecidas no projeto básico com relação à prospecção de passageiros e/ou receitas.		X	Revisão do equilíbrio econômico-financeiro do contrato
1.3	Alteração dos custos variáveis de operação (custo do km), valor dos investimentos (frota, instalações, sistemas, pessoal administrativo) com relação à proposta comercial	X		Revisão do equilíbrio econômico-financeiro do contrato
1.4	Indenizações por capital não amortizado na hipótese de suspensão da concessão por motivo não originário da concessionária		X	Indenizações com receitas orçamentárias
1.5	Alterações (criação, extinção, aumento ou diminuição da alíquota tributária ou encargos legais sobre o serviço.		X	Revisão do equilíbrio econômico-financeiro do contrato
1.6	Cumprimento da legislação vigente e adimplemento das obrigações fiscais, tributárias, trabalhistas e previdenciárias.	X		Reservas financeiras
1.7	Alterações de políticas tarifárias		X	Revisão do Equilíbrio econômico-financeiro do contrato
1.8	Aumento ou diminuição da demanda e/ou receita tarifária do sistema		X	Revisão do Equilíbrio econômico-financeiro do contrato
1.8	Manutenção do equilíbrio econômico-financeiro do contrato		X	Cláusulas contratuais
1.9	Obtenção e variação dos custos de financiamentos	X		Conta e risco da concessionária
1.10	Falta de liquidez e problemas de fluxos de capital de giro	X		Conta e risco da concessionária
1.11	Dívidas e inadimplências com fornecedores, funcionários e Prestadores de serviços relacionados à concessão	X		Conta e risco da concessionária
1.12	Obtenção e variação dos custos de	X		Conta e risco da



	financiamentos			concessionária
1.13	Gestão e solução de falhas e atualização tecnológica nos aplicativos de celular e no sistema eletrônico de bilhetagem exigidos no Edital e seus Anexos	X		Mecanismos de proteção no Contrato com a empresa fornecedora de tecnologia
1.14	Valores referentes a passagens pagas e não utilizadas de clientes	X		Contabilização das diferenças ao final da concessão
2	OPERACIONAL			
2.1	Danos à Municipalidade decorrentes da execução e operação do sistema pela Concessionária	X		Gestão e fiscalização pelo Poder Concedente
2.2	Falhas e acidentes ocorridos na construção de benfeitorias por parte da concessionária para operação e manutenção do sistema	X		Reservas financeiras
2.3	Alteração da quilometragem média percorrida devido a alterações de quantitativos (linhas, tabelas horárias)		X	Equilíbrio econômico-financeiro do contrato
2.4	Falhas no serviço e operação do sistema em desconformidade com o nível de qualidade dos serviços previstos no contrato	X		Gestão e fiscalização de acordo com os critérios de qualidade e produtividade
2.5	Qualidade das vias urbanas utilizadas nas rotas do sistema em desconformidade com o padrão do início da operação		X	Gestão junto à pasta responsável pela conservação de vias públicas
2.6	Alteração do modus operandi, criação de novas regras de integração		X	Revisão contratual nas cláusulas afetadas
2.7	Alterações das especificações técnicas com relação a quadro de horários, rotas, frota (quantitativa e qualitativa) Fator de Utilização (motoristas e fiscais).		X	Equilíbrio econômico-financeiro do contrato
3	REGULATÓRIO			
3.1	Alterações (criação ou extinção) de incentivos, benefícios, subsídios tarifários do sistema		X	Revisão do equilíbrio econômico-financeiro do contrato
3.2	Multas e sanções por descumprimento das regras e condições estabelecidas no edital, contrato de concessão e indicadores de qualidade propostos	X		Reservas financeiras
3.3	Ineficiência administrativa ou operacional do concessionário		X	Gestão e fiscalização pelo Poder Concedente
3.4	Descobrimto decorrente de quebras/indisponibilidade dos veículos		X	Gestão e fiscalização pelo Poder Concedente
3.5	Descumprimentos decorrentes de ações unilaterais do Poder Concedente	X		Mediação judicial
4	LEGAL			
4.1	Decisão judicial que impeça ou suspenda a concessão por ato alheio a Concessionária		X	Mediação judicial
4.2	Responsabilidade Civil por acidentes com	X		Seguro de



	danos pessoais e materiais decorrentes da operação			responsabilidade civil Incluído nos custos
4.3	Pagamentos de indenizações e despesas devido a responsabilidade civil decorrentes da operação	X		Seguro de responsabilidade civil Incluído nos custos
4.4	Multas e sanções de órgãos ambientais por descumprimento de leis.	X		Reservas orçamentárias da Concessionária
5	SOCIAL			
5.1	Tumulto e comoções sociais (greves, ocupações) salvo em caso de greve dos funcionários da Concessionária julgada ilegal ou negligência da concessionária na proteção de seu patrimônio		X	Indenizações por receita orçamentárias
5.2	Greve e paralisações de funcionários julgadas legais pelo Poder Judiciário	X		Mediação judicial
5.3	Danos aos bens da Concessão por falta de segurança (vandalismos, furtos, roubos)	X		Reservas financeiras Seguros específicos

Sapucaia do Sul, 30 de abril de 2025.

